

Programa de Aprimoramento Profissional em Auditoria (PROAUDI)

O Tribunal de Contas da União (TCU) iniciou, em março de 2011, o curso Inteligência de Controle, integrante do Programa de Aprimoramento Profissional em Auditoria (PROAUDI), desenvolvido pelo Instituto Serzedello Corrêa, entidade responsável pelas ações de educação corporativa. A meta do programa é capacitar 600 auditores federais de controle externo e técnicos membros de equipes de auditoria (supervisores, coordenadores e auditores), mais assessores e outros auditores, integrantes da Rede Interna de Informações (RI).

A atenção à RI visa aprimorar o sistema de planejamento das auditorias, baseado em

inteligência de controle. Serão quatro turmas com 25 participantes, das unidades do TCU em todo o País.

A sequência do programa prevê ações para aproximadamente 80 supervisores de auditoria, 150 coordenadores e 300 membros de equipes de auditorias. O curso de maior alcance (450 participantes) será realizado na modalidade EaD, de forma intensiva, em onze dias de sete horas diárias de dedicação.

A capacitação se completa com treinamento em serviço, que consistirá na realização de uma auditoria por cada equipe, coordenada pelo integrante indicado para essa função no Programa e supervisionada pelo Diretor. A avaliação dessa parte, que abrange os diferentes papéis, será realizada pela

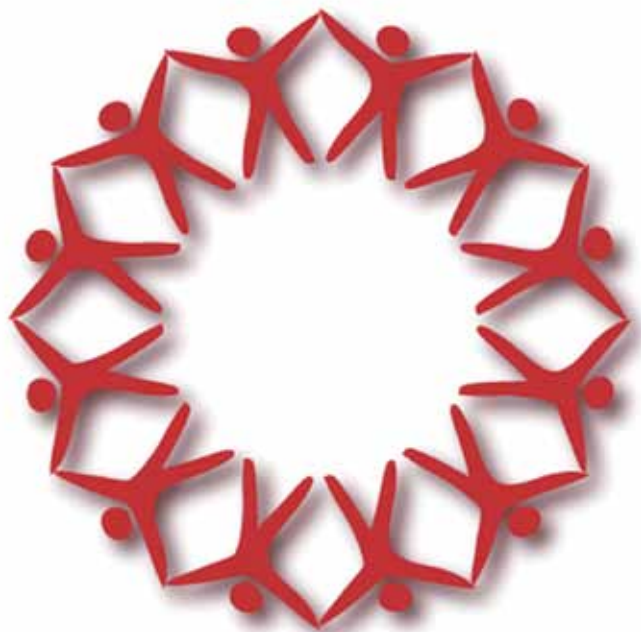
Secretaria Adjunta de Supervisão e Suporte (Adsup).

CONTEXTUALIZAÇÃO DO PROGRAMA

Em seu discurso de posse, o presidente do TCU, Ministro Benjamin Zymler, destacou o compromisso com a competência e o desenvolvimento profissional como um instrumento essencial para o “incremento quantitativo e qualitativo do nosso esforço fiscalizatório”. Para isso, fazia-se necessário “um treinamento adequado disponibilizado aos nossos auditores”. Nesse sentido, estruturou-se o Programa de Aprimoramento Profissional em Auditoria (PROAUDI).

O objetivo do PROAUDI é qualificar as equipes para desenvolver auditorias e outras ações de controle em conformidade com as Normas de Auditoria do TCU (NAT) e com os demais padrões e requisitos estabelecidos em normas específicas do controle externo. O Programa vincula-se aos seguintes objetivos estratégicos priorizados no Plano de Diretrizes do TCU 2011/2012:

- desenvolver competências gerenciais e profissionais;
- promover a motivação e o comprometimento;
- desenvolver cultura orientada a resultados; e
- aperfeiçoar instrumentos de controle e processos de trabalho.



OPERACIONALIZAÇÃO

A execução do PROAUDI se dará por etapas. A parte formal (cursos) da primeira etapa será executada num curto espaço de tempo: de 14/03 a 30/06 de 2011. A etapa terá enfoque no método de auditoria e em inteligência do controle, visando a assegurar que

- a seleção e o planejamento das auditorias sejam mais eficazes e eficientes;
- os objetivos de auditorias sejam alcançados;
- a qualidade seja assegurada; e
- as equipes se desenvolvam, no nível de capacitação e qualificação técnica e ética exigido pelas normas e padrões de auditoria do TCU.

A parte prática da primeira etapa se completa até o final do ano com a aplicação dos conhecimentos em auditorias reais.

A sequência do programa, em planejamento, orienta-se a um aprofundamento em temas, métodos e técnicas. O desenvolvimento dessa etapa já está sendo planejada e deverá vincular-se a um primeiro plano de desenvolvimento das Unidades. Como etapa final, pretende-se que esteja disponibilizado um programa de atualização e aprimoramento continuado para os servidores com atuação em auditoria.

DETALHES DOS CURSOS

INTELIGÊNCIA DE CONTROLE

O curso, para cerca de 80 assessores e outros auditores, além de representantes de gabinetes, tem como conteúdo geral:

- noções básicas da atividade de inteligência; análise de risco; coleta de dados; metodologia de produção de conhecimento e banco de tipologias;
- introdução ao sistema Síntese e produção de relatórios no referido sistema; ferramenta I2 de análise de relacionamento;
- operacionalização da RI e seu relacionamento com a Rede de Controle (RC).

SUPERVISÃO DE AUDITORIAS

O curso para formação de supervisores terá o mesmo conteúdo dos quatro módulos do curso EaD de auditoria governamental, resumido e acrescido dos tópicos relevantes em supervisão.

AUDITORIA GOVERNAMENTAL

O curso de auditoria governamental reúne, de forma intensiva e com as adaptações necessárias, os quatro módulos do curso EaD recentemente desenvolvidos pelo ISC:

- Fundamentos de Auditoria Governamental;
- Planejamento de Auditoria;
- Execução de Auditoria;
- Comunicação de Resultados em Auditorias.
- O curso é presencial e tem carga horária de 40h, realizadas em uma semana.

COORDENAÇÃO DE AUDITORIAS

Os coordenadores de auditoria participarão de encontro presencial de dois dias, nos quais serão tratados temas relacionados a habilidades gerenciais para coordenar auditorias e tópicos específicos relativos à coordenação, tais como:

- definição do papel de coordenador;
- responsabilidades;
- detalhamento de aspectos relevantes da coordenação.

Os coordenadores deverão cursar antecipadamente, em EaD, o primeiro módulo do

curso de auditoria (“Fundamentos de Auditoria”). Esse treinamento será de forma “tradicional”, concomitante ao trabalho, com dedicação de 2h/dia.

OFICINA DE TUTORES

Para o curso Auditoria Governamental, ação mais extensa e abrangente do Programa, doze tutores participam de oficina realizada pelo ISC. Os tutores atuarão em duplas, para maior rapidez na correção das atividades e nas respostas aos fóruns.

REFERÊNCIA

BRASIL. Tribunal de Contas da União. *Portaria-TCU n°37, de 31 de janeiro de 2011*. Aprova o Plano de Diretrizes do Tribunal de Contas da União para o biênio 2011 2012 e a distribuição quadrimestral dos valores das metas. Disponível em: <<http://www.tcu.gov.br/Consultas/Juris/Docs/judoc/PORTN/20110218/PRT2011-037.doc>>. Acesso em: 14 abr. 2011.

