

REVISTA TCU

155

Revista do Tribunal de Contas da União | Brasil | Ano 56

Jan-Jun | 2025



Os conceitos e opiniões expressas em obras doutrinárias assinadas são de inteira responsabilidade dos autores.

A reprodução completa ou parcial desta publicação é permitida, sem alterar seu conteúdo, desde que citada a fonte e sem fins comerciais.

www.tcu.gov.br

Missão

Aprimorar a administração pública em benefício da sociedade por meio do controle externo.

Visão

Ser referência na promoção de uma administração pública efetiva, ética, ágil e responsável.



revista@tcu.gov.br

Tribunal de Contas da União - v.1, n.1 (1970) - - Brasília: TCU, 1970

v.

De 1970 a 1972, periodicidade anual; de 1973 a 1975, quadrimestral; de 1976 a 1988, semestral; de 1990 a 2005, trimestral; 2006, anual; de 2007 a 2018 quadrimestral, a partir de 2019; semestral.

ISSN 0103-1090

ISSN eletrônico 2594-6501

1. Controle de gastos públicos - Brasil, 2. Controle externo - Brasil, I.
Tribunal de Contas da União.

Catalogada pela Biblioteca Ministro Ruben Rosa



TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO

FUNDADOR

Ministro Iberê Gilson

SUPERVISOR

Ministro Bruno Dantas

CONSELHO EDITORIAL

Augusto Sherman Cavalcanti
(Ministro-Substituto)

Cristina Machado da Costa e Silva
(Procuradora-Geral Ministério Público junto ao TCU)

Cláudia Regina Bezerra Jordão
(Secretária-Geral da Presidência)

Juliana Pontes de Moraes
(Secretária-Geral de Controle Externo)

Alessandro Giuberti Laranja
(Secretário-Geral de Administração)

Ana Cristina Siqueira Novaes
(Diretora-Geral / Instituto Serzedello Corrêa)

EDIÇÃO

Alessandra Caballero Brügger Freitas
Flávia Lacerda Franco Melo Oliveira

REVISÃO

Alessandra Caballero Brügger Freitas
Isadora Abreu
Laura Beatriz Santos
Regina Furquim

TRADUÇÃO

Secretaria de Relações Internacionais (Serint)

CAPA, DIAGRAMAÇÃO E FOTOMONTAGENS

NCom/ISC

IMAGENS

Adobe Stock

Diretoria de Altos Estudos e Cooperação Institucional (Daec)

St. de Clubes Esportivos Sul
Trecho 3 Lote 3
Brasília, DF, 70200-003
revista@tcu.gov.br

ISSN 0103-1090

ISSN eletrônico - 2594-6501



PREZADO LEITOR,

É com grande entusiasmo que apresento a edição 155 da Revista do TCU (RTCU), periódico voltado à disseminação de conhecimento técnico-científico sobre direito público, contabilidade, finanças, auditoria no âmbito estatal, inovação, além de administração pública e controle externo, no Brasil e no mundo.

Nesta edição, destacamos a entrevista com o presidente da Câmara dos Deputados, Hugo Motta, que aborda temas relevantes, como a importância do diálogo institucional e o papel do TCU no fortalecimento da governança pública e na gestão tanto dos recursos públicos quanto da alocação de emendas parlamentares.

Atendendo ao convite da Revista do TCU, Nelson Shack, professor, consultor governamental e ex-controlador-geral da República do Peru, contribui com artigo de opinião que evidencia o cidadão como um dos pilares essenciais do controle governamental, apresentando suas análises e reflexões com base na experiência da Instituição de Controle Superior (ISC) de seu país.

Na seção Inovação, o artigo Inovar para transformar: papel da inovação na geração de valor público relembra marcos da cultura inovadora no TCU dos últimos 15 anos, com destaque para fundamentos, diretrizes e práticas promovidas pela InovaAud, unidade especializada em promover a inovação no controle externo, criada na atual gestão.

Na coluna Destaques, são detalhadas duas ações significativas. A primeira é o Programa Lideramos, que busca transformar o setor público, capacitando líderes não só para atuarem como fiscalizadores, mas também para cuidarem do cidadão e gerarem impacto positivo na sociedade. A segunda é o Projeto Panoptes, que integra governo, academia e terceiro setor no monitoramento automatizado de operações de crédito e seguro rural por meio de imagens de satélite e inteligência artificial.

Em Jurisprudência comentada, são apresentados quatro recentes acórdãos do TCU. De relatoria do ministro Aroldo Cedraz, destacam-se o acórdão sobre possíveis irregularidades nos descontos aplicados a aposentados, que envolveram o INSS e entidades sindicais, associativas e bancárias; e outro sobre o acompanhamento da desestatização, por arrendamento portuário, do terminal VDC29, localizado no estado do Pará. De relatoria do ministro Jorge Oliveira, um trata de tomada de contas especial (TCE) referente à inexecução parcial de objeto pactuado e de medidas administrativas a serem adotadas previamente à instauração de TCEs sob o mesmo fundamento; e outro detalha os resultados do primeiro ciclo de acompanhamento dos benefícios fiscais para incentivo à inovação tecnológica, tendo em vista aprimorar a gestão da política pública.

A presente edição ainda conta com 13 artigos técnico-científicos, que, dentre outros temas, abordam: gestão de riscos, ouvidorias públicas, auditoria interna governamental, responsabilidade fiscal, ChatGPT.

Como aprimoramento editorial, reestruturamos as diretrizes e políticas de publicação da revista, com o objetivo de imprimir maior clareza, consistência e qualidade aos artigos. Foram revistos os

critérios de submissão e o processo de desk review, tendo sido elaborado, também, o *Guia do autor*, para orientar a produção das contribuições e otimizar a editoração.

Convido-os à leitura desta edição e reforço a importância das colaborações e opiniões de cada um, para a constante evolução da RTCU como instrumento de divulgação científica.

Boa leitura a todos!

Vital do Rêgo

Presidente do Tribunal de Contas da União