



EIXO 2 – COMPETÊNCIAS E HABILIDADES DO AUDITOR DO FUTURO

PAINEL DE RISCOS E CONTROLES: INICIATIVA PARA FORTALECIMENTO DA AUDITORIA BASEADA EM RISCOS

Vinicius Marques de Oliveira

Profissional com experiência em análise de dados, modelagem preditiva e melhoria de processos. Desde abril de 2024 atua como Cientista de Dados na Auditoria Interna da Petrobras, desenvolvendo soluções analíticas para apoiar auditorias baseadas em riscos, integrar fontes de dados e aprimorar o monitoramento contínuo.

Rebeca Caetano Rodrigues da Silva Pio

Economista com 18 anos de atuação na Petrobras, tendo passado por áreas como planejamento estratégico, riscos empresariais e auditoria interna. No planejamento estratégico, contribuiu com a elaboração de cenários corporativos e peças de planejamento de longo prazo. Durante dez anos na gestão corporativa de riscos, atuou na estruturação do processo de gestão corporativa de riscos, desenvolvimento da matriz de riscos empresariais, implantação das ferramentas de gerenciamento de riscos. Desde julho de 2024, está na Auditoria Interna, dedicada à integração entre linhas, ao desenvolvimento do mapa de asseguração e ao desenvolvimento de projetos de inteligência em riscos para apoiar os trabalhos de auditoria.



1 MOTIVAÇÃO

A avaliação de riscos constitui um dos pilares fundamentais da eficácia do processo de auditoria. Tradicionalmente, essa atividade tem sido conduzida com base em metodologias que, embora estruturadas, frequentemente dependem de análises manuais e julgamentos subjetivos. Essa situação motivou a Auditoria Interna da Petrobras a desenvolver uma solução tecnológica que centralize informações críticas de riscos, permitindo análises mais rápidas e fundamentadas, e potencializando a capacidade dos auditores em identificar, quantificar e priorizar riscos de forma mais objetiva, consistente e abrangente.

2 METODOLOGIA

O projeto foi conduzido utilizando a Metodologia Ágil, sendo dividido nas seguintes etapas:

- Levantamento de necessidades junto à equipe de auditoria;
- Integração de dados da Matriz de Riscos Empresariais, do Plano Anual de Auditoria Interna e dos resultados de trabalhos anteriores;
- Desenvolvimento da solução em Power BI, com recursos de filtragem, indicadores de severidade e histórico de alterações;
- Criação de alarmes que são ativados com a criação modificação ou exclusão de riscos empresariais;
- Validação com usuários e ajustes baseados em *feedbacks* recebidos.



O Painel de Riscos e Controles apresenta informações como severidade dos riscos, controles vencidos, histórico de mudanças e vínculo entre riscos e auditorias realizadas.

3. RESULTADOS

A implementação do Painel de Riscos e Controles trouxe benefícios relevantes para a atividade de Auditoria Interna, com destaque para:

- Eficiência: redução do tempo para coleta e análise de dados;
- Melhor análise de riscos: identificação de lacunas de controle e priorização de ações;
- Integração: conexão entre riscos e trabalhos de auditoria em andamento;
- Tomada de decisão: informações consolidadas e atualizadas para apoiar o planejamento;
- Capacitação: uso do painel em treinamentos internos, promovendo maior compreensão sobre riscos e controles.

4 RELEVÂNCIA E APLICABILIDADE

A solução desenvolvida é aplicável a instituições públicas, pois utiliza tecnologia acessível e práticas alinhadas a padrões reconhecidos. Além de contribuir para a melhoria da governança e da transparência, reforça o papel da auditoria como uma força que apoia as organizações na consecução de seus objetivos. Quanto mais a auditoria compreende os riscos e incorpora essas informações em seus trabalhos, mais efetiva se torna sua atuação. O painel facilita esse processo ao



oferecer uma visão integrada e atualizada dos riscos e controles, promovendo decisões mais informadas e oportunas.

5 CONCLUSÃO

O painel consolidou dados dispersos em uma ferramenta única, elevando a qualidade e a agilidade das auditorias. A experiência demonstra que iniciativas digitais podem transformar a forma como riscos são monitorados e tratados, alinhando-se aos objetivos do Seminário “O Futuro da Auditoria Pública: Dados, Inovação e Cidadania”.